10th Anniversary

GISC 2026

Global ICT Standards Conference 2026

ICT 표준특허 세미나 | Session 1

표준필수특허(SEP) 라이선스 협상 실전

FRAND 조건 설정과 협상 전술

한태규 | IP법무팀장
THINKWARE Corporation

ICT Standards and Intellectual Property:
Shaping the Physical AI

주최 과학기술정보통신부 지식재산처 주관 국립전파연구원 TTA IITP KEA kista ETRI

Index

01 초기 대응과 협상 태도(Initial Response and Negotiation Conduct)

02 FRAND 조건과 계약 경제성 (FRAND Terms and License Economics)

03 정보 · 관할 · 기업 실행체계 (Information, Forum and Corporate Readiness)

FRAND 협상에서 관리해야 할 네 가지 축

FRAND 협상의 결과는 요율뿐 아니라 기술·경제·태도·절차의 일관된 관리에 의해 결정됩니다.

Technical

Economic

Behavioral

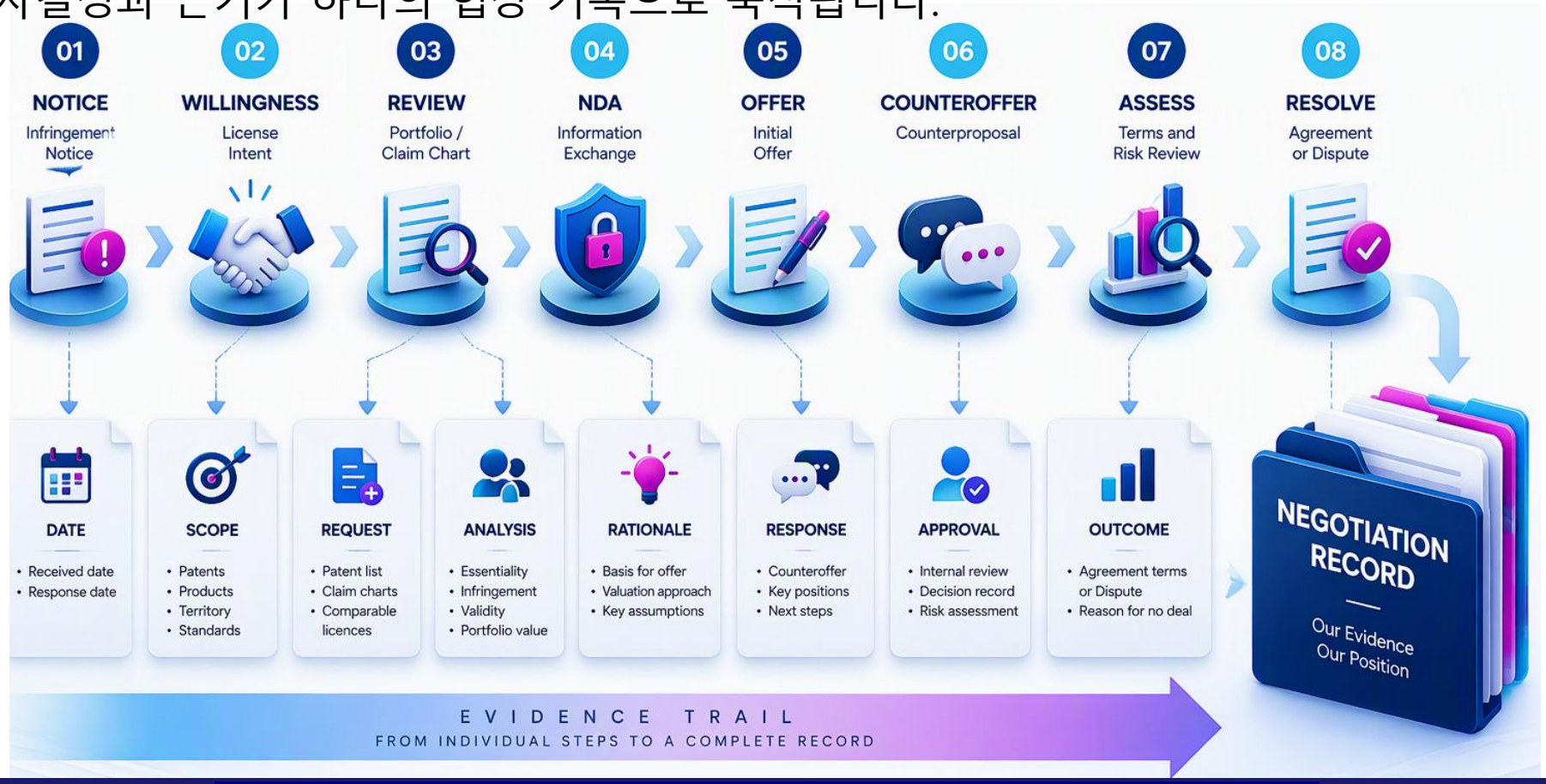
Procedural



어느 한 레이어의 공백이 다른 레이어의 협상력까지 약화시킬 수 있다.

통지에서 합의까지: 남길 기록 (Negotiation Journey × Evidence Trail)

각 단계의 의사결정과 근거가 하나의 협상 기록으로 축적됩니다.



수령일, 요청자료, 검토 범위, 제안 근거와 다음 일정을 단계별로 남긴다.

초기 회신: 빠르게, 그러나 성급하지 않게

신속하게 협상 의사를 표시하되, 검증하지 않은 필수성·침해·요율까지 인정해서는 안 됩니다.



Willingness는 문장이 아니라 행동의 패턴이다

Dolby vs beko

적시 회신, 자료 요청, 기술 검토, 제안과 반대제안이 일관된 라이선스 의사를 보여줍니다.



Unified Patent Court
Einheitliches Patentgericht
Juridiction unifiée du brevet

Düsseldorf Local Chamber
UPC_CFI_135/2024
UPC_CFI_477/2024

Judgment
of the Court of First Instance of the Unified Patent Court delivered on 18 March 2026
concerning EP 3 605 534

※ Source: UPC Düsseldorf LD, Dolby v. Beko, UPC_CFI_135/2024 & UPC_CFI_477/2024, 18 Mar. 2026

Claim Chart는 결론이 아니라 출발점이다

표준 매핑, 필수성, 실제 제품 구현 및 권리범위를 순차적으로 검증해야 합니다.



요율 검토의 두 축

서로 다른 방법의 전제와 결과를 교차 검증하여 합리적인 요율 범위를 도출합니다.



※ Illustrative only. Figures do not represent an actual FRAND rate.

비차별성: 같은 요율보다 비교 가능한 조건

비차별성은 모든 실시자에게 동일한 숫자를 적용하는 것이 아니라 비교 가능한 당사자와 조건의 문제입니다.



같은 요율, 다른 경제적 결과

Headline Rate보다 Royalty Base, 적용 범위, 과거분 및 리스크 배분 조건이 실제 지급액을 결정합니다.



※ Illustrative only. Not based on actual agreements.

Counteroffer: 낮은 숫자가 아니라 협상 가능한 논리

좋은 반대제안은 다른 결론에 도달할 수 있는 근거와 구조를 제공합니다.



비교 라이선스와 정보 장벽

필요한 정보는 확보하되, 의사결정자와 협상자가 정보 장벽으로 인해 테이블에서 배제되지 않게 설계해야 합니다.



관할과 절차가 협상 조건을 바꾼다

중요한 것은 어느 법원이 더 유리한가보다 어떤 절차가 먼저 시작되고 어떤 선택지가 남는가입니다.



※ Effects depend on the facts, timing, and relief sought.

국내 기업이 이번 분기에 준비할 네 가지

SEP 통지를 받기 전에 회신·기술 검토·요율 분석·의사결정 체계를 기업 내부에 구축해야 합니다.



FRAND 협상에서 기억해야 할 세 문장

좋은 FRAND 협상은 정답 요율을 찾는 것이 아니라 근거를 축적하고 기업의 선택권을 유지하는 과정입니다.

01 RESPONSE

회신은 협상 태도의 기록이다.

Response creates the conduct record.

- 적시 회신과 명확한 협상 의사 표시
- 자료 요청과 성실한 검토
- 전체 과정의 기록 관리

02 VALIDATE

요율은 두 축과 계약 조건으로 검증한다.

Validate rate and terms together.

- Comparable Licenses와 Top-down
- 비차별성과 비교 가능한 조건
- 계약의 전체 경제성(조건, 범위, 과거분 등)

03 PRESERVE OPTIONS

포럼과 절차는 기업의 선택권을 위해 관리한다.

Manage forum and procedure to preserve options.

- 영국: 글로벌 요율과 interim licence
- UPC·독일: 금지명령 압력과 절차 전략
- 중국: 요율 결정과 병행 절차의 영향

좋은 FRAND 협상은 근거를 축적하면서 합리적인 조건과 기업의 선택권을 구체화하는 과정이다.

Evidence builds reasonable terms and preserves options.

10th Anniversary

GISC 2026

Global ICT Standards Conference 2026

- 감사합니다 -

한태규 IP법무팀장 팅크웨어㈜

tk.han@thinkware.co.kr

ICT Standards and Intellectual Property:
Shaping the Physical AI

주최 과학기술정보통신부 지식재산처 주관 국립전파연구원 TTA IITP KEA kista ETRI